



**ОМК**

Стальной путь

 Основа движения

# Перспективы сохранения вагоноремонтной сети на среднесрочном горизонте 3-5 лет

Докладчик: **Михаил Соловов**  
Директор по продажам  
«ОМК Стальной путь»

## Внешние факторы

- доступная грузовая база
- география и дальность перевозок
- наличие инфраструктурных ограничений
- парк вагонов на сети со смещением доли на инновационные
- иные факторы (инфраструктурные, административные, законодательные), в т.ч. непрогнозируемые

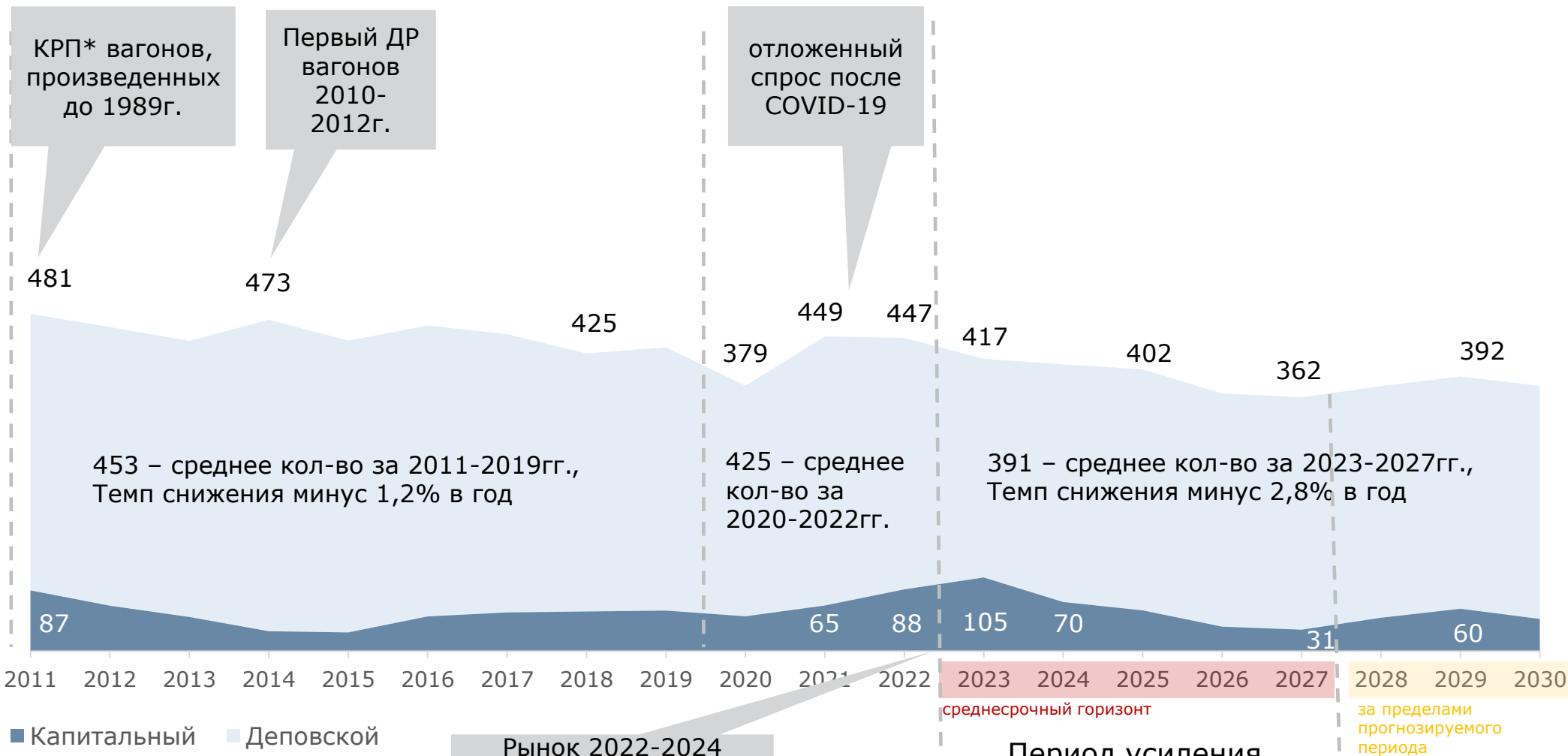
## Рынок планового ремонта

## Внутренние факторы

- стоимость ремонта, в т.ч. поэлементно, рост стоимости труда, материалов, логистики, услуг соисполнителей, прочих затрат и др.
- локальный кадровый дефицит
- недостаточные инвестиции в основные фонды - низкая автоматизация процессов
- высокая концентрация депо в ряде географических кластеров
- рост кэптивного заказа по цепочке «оператор-депо»

## Размер рынка плановых ремонтов, тыс. ваг.

2011 г.-  
результат  
структурной  
реформы –  
образование  
ВРК



453 – среднее кол-во за 2011-2019гг.,  
Темп снижения минус 1,2% в год

425 – среднее кол-во за  
2020-2022гг.

391 – среднее кол-во за 2023-2027гг.,  
Темп снижения минус 2,8% в год

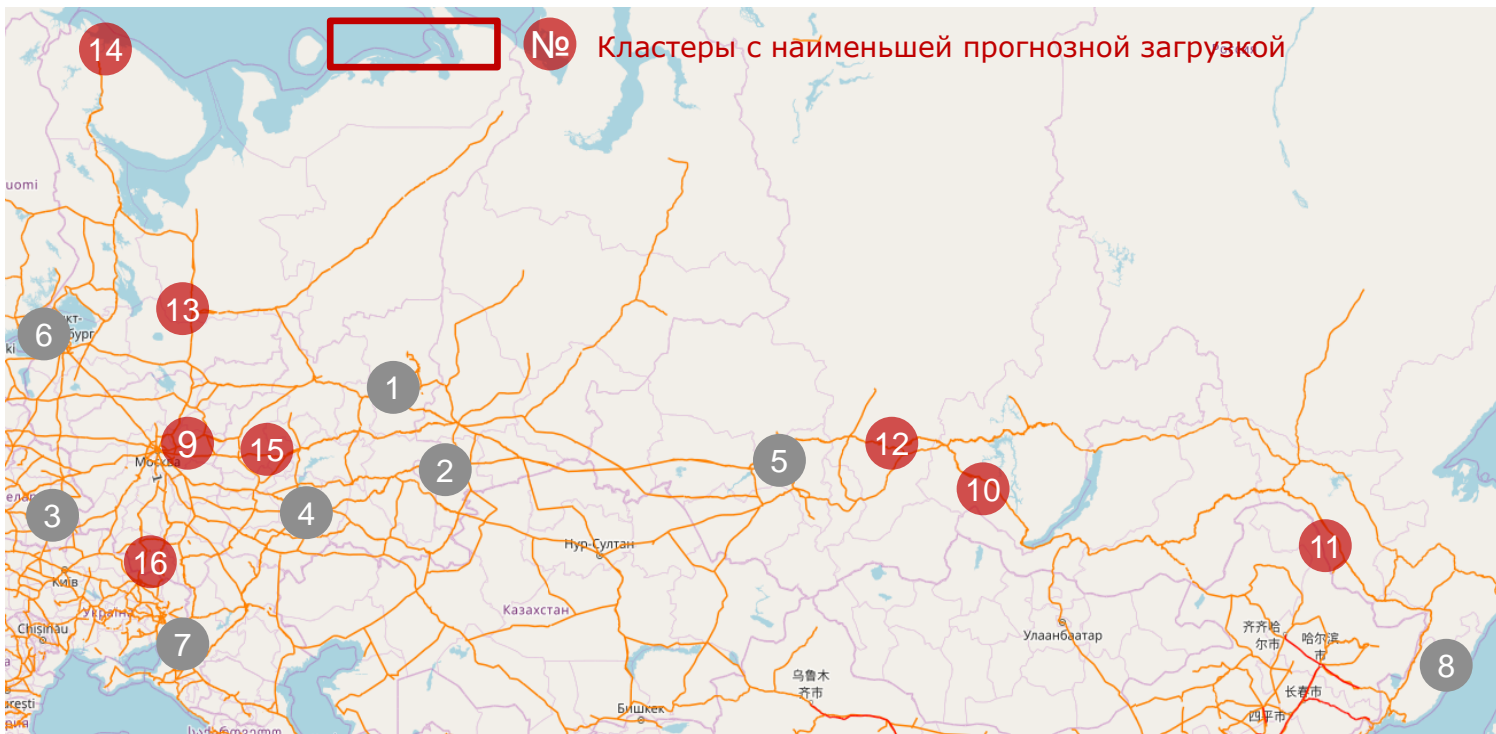
Рынок 2022-2024  
поддерживает высокая  
доля в структуре  
рынка КР вагонов  
2010-2012г.в.

среднесрочный горизонт

Период усиления  
конкуренции в  
условиях **профицита**  
мощностей

за пределами  
прогнозируемого  
периода

\* Капитальный ремонт с продлением



## Индустриальные

- 1 Уральский
- 2 Южно-Уральский
- 3 Юго-Западный
- 4 Поволжье
- 5 Запсиб-Кузбасс

## Портовые

- 6 Балтика
- 7 Северный Кавказ
- 8 Дальневосточный

## Транзитные

- 9 Центральный
- 10 Восточная Сибирь
- 11 Амурская обл.
- 12 Красноярский край

## Внеклассные

- 13 Север
- 14 Северный морской б-н
- 15 река Ока
- 16 Южный

Тип кластера	Мощность*, тыс. ваг. в год	% загрузки, расчет на рынке 2025 г.
Вся сеть	590	68%
Индустриальные	275 ●	71% ●
Транзитные	131 ●	64% ●
Портовые	91 ●	74% ●
Внеклассные	92 ●	61% ●

\* мощность по труду (2 смены)

Сокращение количества депо путем их закрытия

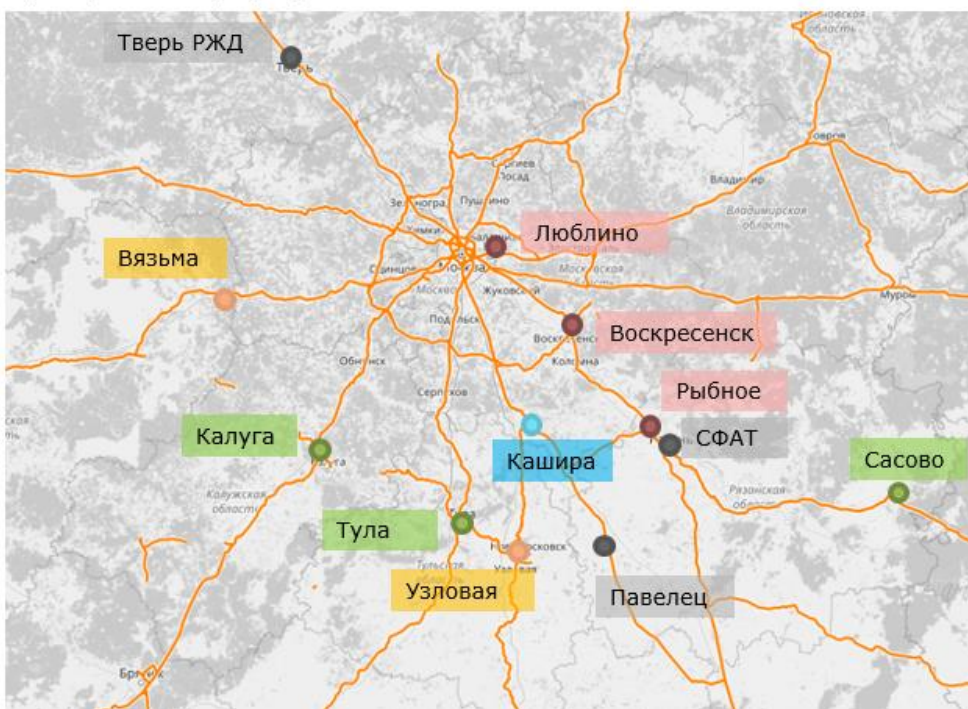
Согласно оцифрованной оценке «ОМК Стальной путь» к 25 году риск закрытия 30÷35 предприятий совокупной мощностью 60÷80 тыс. плановых ремонтов в год

Социальные последствия – потеря работы и заработка

Рост стоимости ремонта в оставшихся депо с учетом производственных ограничений по мощности, вместимости путей и т.п.

Рост затрат на логистику, иные неявные издержки, в т.ч. увеличение сроков простоя в ремонте

Пример: Кластер Центральный





**ОМК**  
Стальной путь

**/** Основа движения

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

**Телефон** 8 (495) 231-77-71  
**Почта** [press@omk.ru](mailto:press@omk.ru)  
**Сайт** [www.omk.ru](http://www.omk.ru)

**Подписаться** [@vk.com/omk\\_official](https://vk.com/omk_official)  
[@vk.com/omk\\_sp](https://vk.com/omk_sp)

март 2023 г.